



פרוטוקול הנהלת הקהילה מתאריך 30/7/2023 – להפצה לקהילה

יו"ר: עובד בן זאב

משתתפים: אסנת גמרסני, אריק סגל, הלל אפרת, זהר אלבג, טלי אהרון, מירב גרץ-רונו, נעם ברן (זום).

נעדרו: מירית מירון

סדר יום

1. אישור פרוטוקול
2. עדכונים
3. נושא אישי
4. אישור איתי אלוני כמורשה צפייה בחשבונות שמיר
5. אישור פתיחת חשבון בנק נוסף בשמיר
6. תשלומי הורים במערכות החינוך

סיכום הישיבה והחלטות

1. פרוטוקול הישיבה הקודמת אושר.
2. עדכונים
 - א. עדכון בנושא אישי
 - ב. עדכון בנושא אישי
 - ג. בהמשך לשאלה שעלתה מאחד מחברי ההנהלה לגבי העבודה על תקנון הפנסיה של שמיר, עובד עדכן כי צוות הפנסיה בשלבי סיום של גיבוש התקנון, והוא יגיע בתקופה הקרובה לדיון במזכירות הרחבה.
 - ד. עוד עדכן עובד בנושא אחראי בית העלמין – בימים הקרובים יצא קול קורא לתפקיד, והוא יהיה כפוף למנהלת אגף הרווחה של שמיר.
 - ה. עוד עדכן עובד כי צוות ציבורי בנושא תפיסת הקיבוץ בנוגע ליוזמויות החל להיפגש, ובחודשים הקרובים יגבש המלצות שיובאו לדיון ואישור במזכירות הרחבה.
3. נושא אישי
4. אישור איתי אלוני כמורשה צפייה בחשבונות שמיר – מוזמן אילן בלום
 - א. עובד בן זאב, מנהל הקהילה, עדכן כי לצורך הפעלת גוף ההשקעות של הקיבוץ (הסני"ה), איתי אלוני, שמנהל את הפעילות, נדרש להיות מורשה לצפייה בחשבונות הקיבוץ, ולשם כך נדרש אישור הנהלת הקהילה.
 - ב. הנהלת הקהילה אישרה פה אחד מתן הרשאת צפייה לאיתי אלוני בחשבונות קיבוץ שמיר.
5. אישור פתיחת חשבון בנק נוסף בשמיר – מוזמן אילן בלום
 - א. עובד בן זאב, מנהל הקהילה, עדכן כי לצורך הפעלת גוף ההשקעות של הקיבוץ (הסני"ה), הקיבוץ נדרש לפתוח חשבון בנק נוסף, ולכך נדרש אישור הנהלת הקהילה.
 - ב. הנהלת הקהילה אישרה פה אחד את פתיחת חשבון הבנק.
6. תשלומי הורים במערכות החינוך – מוזמנים מאי יחזקאל, הדס גרינפלד, אילן בלום



קיבוץ שמיר

- א. עובד הציג בפני הנהלת הקהילה את הנתונים לגבי עלויות הפעלת מערכות החינוך בקיבוץ, את מרכיב תשלומי ההורים והשקעת הקיבוץ במימון הפעילויות, וכן השוואה של הדברים מול הנעשה בקיבוצי האזור (הדוח המלא מצורף [בנספח א'](#)).
- ב. לאורך השנים הייתה עלייה בעלויות הפעלת המערכת (בעיקר בשל עלייה במרכיב עלויות השכר, וכן בשל העלייה בעלויות פעילויות חיצוניות). לעומת זאת, בשנים האחרונות כמעט ולא נעשו עליה בתשלומי ההורים (בשש השנים האחרונות נעשו שתי העלאות בתשלומי ההורים בגובה 5% כל פעם), ובפעמים שהנושא עלה הוא נדרש לדיונים ארוכים הן בהנהלת הקהילה, והן במזכירות הרחבה.
- ג. לצורך הדיון במזכירות הרחבה, ההנהלה התבקשה להמליץ על מנגנון שבו לגובה תשלומי ההורים יש קשר ישיר לעלויות המערכת. ההצעה שהוצגה בפני ההנהלה (כפי שמופיעה [בנספח א'](#)), הייתה קביעת האחוז בו מממן הקיבוץ כל אחת מהפעילויות, כך שמימון יתר עלויות הפעילות יהיה באחריות ההורים.
- ד. התנהל דיון ער בהנהלת הקהילה, ולבסוף **הוחלט** להמליץ למזכירות הרחבה על המנגנון המוצע, וכאפשרות נוספת להצמיד את תשלומי ההורים בכל קבוצת גיל לממוצע האזורי.

רשם : עובד



קיבוץ שמיר

נספח א' – דיון על תשלומי הורים בחינוך

כללי

מאז שנת 2002 קיבוץ שמיר מוגדר כקיבוץ מתחדש. למרות זאת, לאורך כל השנים הקיבוץ משלם חלק לא מבוטל מעלויות מערכות החינוך (הן בגיל הרך, והן בחינוך הבלתי פורמלי), וזאת בנוסף לתשלומים שבהם מחויבים ההורים בגין הימצאותם של ילדיהם במערכות. במהלך השנים עלו עלויות מערכות החינוך, בעיקר בשל השפעת עלויות השכר, וכן בגין עליית מחירים בפעילויות ובציוד. בזמן זה נעשו בתשלומי ההורים שינויים קלים בלבד, וגם זאת תוך כדי דיונים ארוכים בהנהלת הקהילה ובמזכירות הרחבה, כאשר מצד אחד נאמר כי כאשר יש עלייה בעלויות מערכות החינוך על ההורים לשאת לפחות בחלק מהעלות, ומצד שני היה רצון לא להעמיס על המשפחות הצעירות תשלומים גבוהים מדי, בעיקר בשלב הזה של חייהם בו הם עדיין לא הגיעו למיצוי יכולת ההשתכרות שלהם ובמקביל יש למשפחה הרבה הוצאות בגין ילדיהם הצעירים.

מטרת הדיון

לדיון יש מספר מטרות מרכזיות:

- שיתוף והצגת המידע לגבי עלויות מערכות החינוך, בדגש על רמות המימון של הקיבוץ וכן כמה כסף מגיע מתשלומי ההורים לטובת הפעלת המערכת.
- החלטה בנוגע לשאת מימון מערכות החינוך - כאשר יש עליה בעלויות מערכת החינוך, מי צריך לשאת במימון? האם האחריות היא על הקיבוץ, או האם גם ההורים צריכים לשאת בהוצאות אלו (או לפחות בחלקן)?
- החלטה על מנגנון ידוע ומוסכם, שעל פיו יעודכנו תשלומי ההורים באופן אוטומטי בכל פעם שתהיה עליה בעלויות מערכות החינוך.

נתונים

- במערכת החינוך הגיל הרך יש השנה 77 ילדים (עליה של 8 ילדים לעומת תשפ"א).
- במערכת החינוך הבלתי פורמלי יש השנה 148 ילדים (ירידה של 5 ילדים לעומת תשפ"א).
- מאז שנת 2017 עלה הסכום בו מממנת הקהילה את מערכות החינוך ב-76%, מסכום של 1.5 מיליון ₪, לסכום של 2.6 מיליון ₪. בתקופה זו עלו תשלומי ההורים ב-10% בלבד (עליה של 5% בתשע"ט, ועליה של 5% בתשפ"א).
- עלויות מערכות החינוך בשנת 2023:

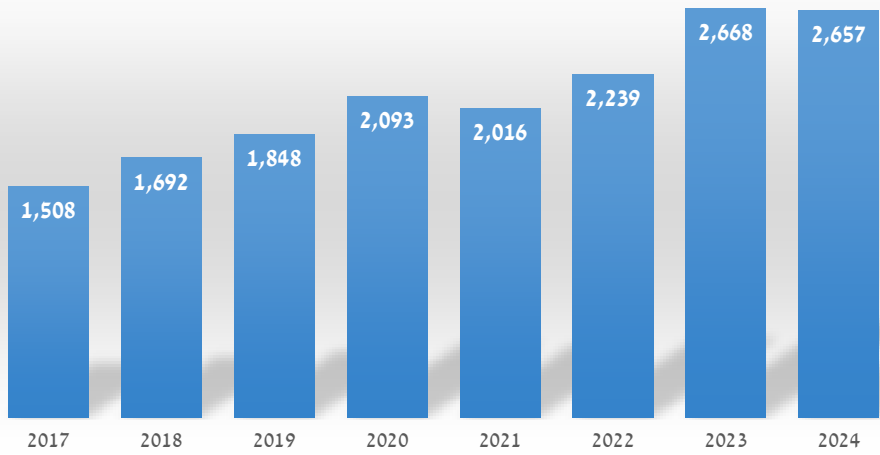
כלל עלות המערכת	הגיל הרך	בלתי פורמלי
2.8 מיליון ₪	2.2 מיליון ₪	
מימון הקיבוץ	1.2 מיליון ₪ (42%)	1.5 מיליון ₪ (67%)
תשלומי הורים	1.6 מיליון ₪ (58%)	700,000 ₪ (33%)

נתוני סבסוד המערכת לאורך השנים

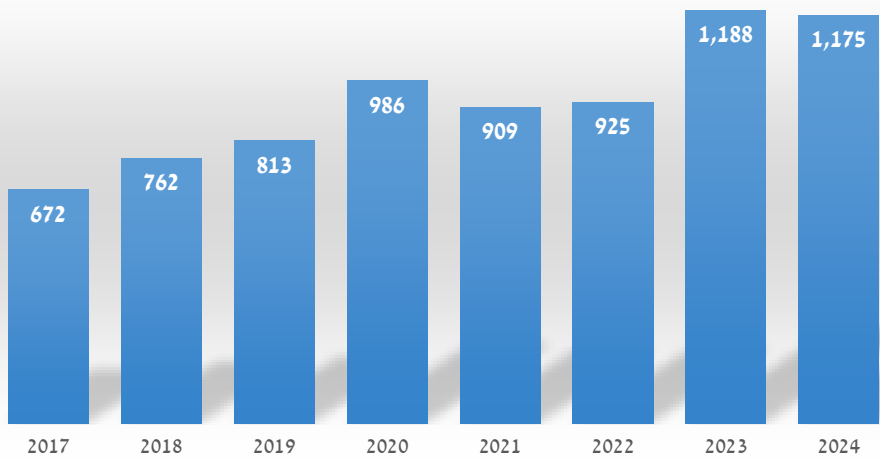


קיבוץ שמיר

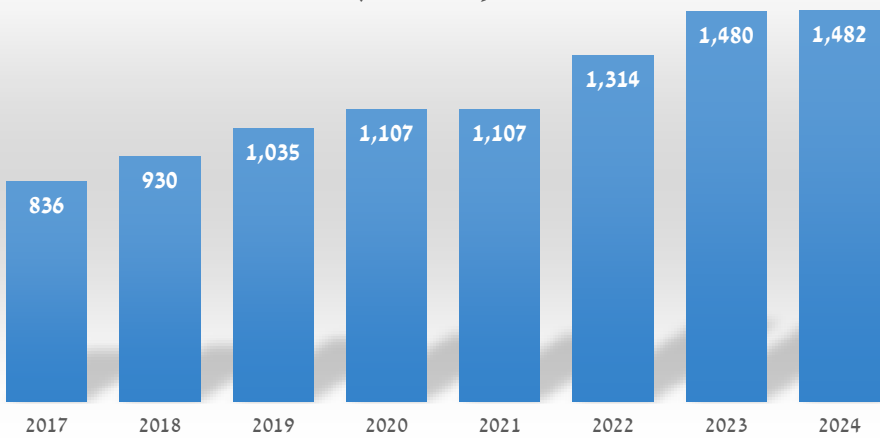
סבסוד כלל מערכת החינוך בשמיר (אלפי ₪)



סבסוד מערכת הגיל הרך בשמיר (אלפי ₪)



סבסוד מערכת החינוך הבלתי פורמלי בשמיר
(אלפי ₪)



נתוני סבסוד על פי "בתים" (על פי תקציב החינוך לשנת תשפ"ד)



קִיבוץ שָׁמִיר

הגיל הרך

סבסוד המערכת (%)	תשלומי הורים (₪ לחודש)	
54%	2,933	בית תינוקות
45%	2,646	זית
49%	2,222	גפן
25%	1,433	רימון

הבלתי פורמלי (מתכונת תלתונים)

סבסוד המערכת (%)	תשלומי הורים (₪ לחודש)	
64%	667	חצב (א'-ג')
70%	480	מנגו (ד'-ו')
64%	278	נעורים (ז'-י"ב)



השוואה לקיבוצים אחרים

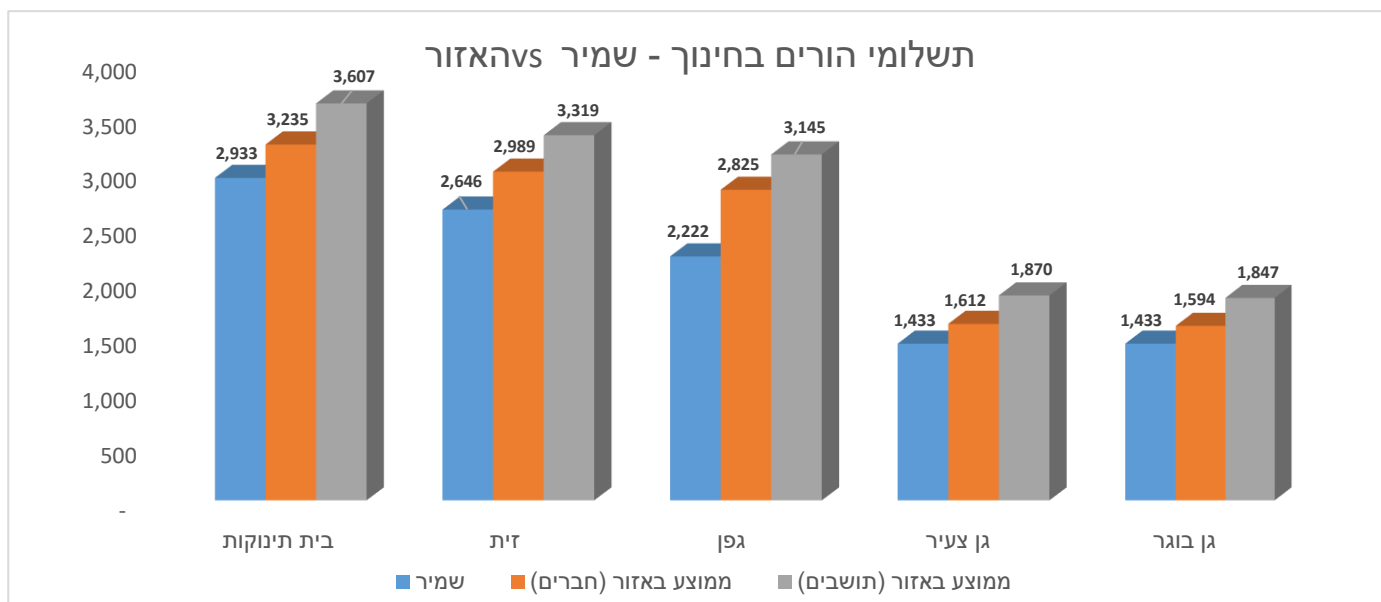
מערכת החינוך הגיל הרך

היקף פעילות מערכות חינוך הגיל הרך באזור הן די דומות, ולכן קל יחסית לעשות השוואה לנעשה בקיבוצים באזור.

להלן השוואה של תשלומי ההורים (המחירים בשמיר זהים לחברים ולתושבים):

בית תינוקות		פעוטון		גנון		גן צעיר		גן בוגר	
חברים	תושבים*	חברים	תושבים*	חברים	תושבים*	חברים	תושבים*	חברים	תושבים*
2,933	3,607	2,646	3,319	2,222	3,145	1,433	1,870	1,433	1,847
3,235	3,607	2,989	3,319	2,825	3,145	1,594	1,870	1,594	1,847
302	674	343	673	603	923	179	437	161	414
10%	23%	13%	25%	27%	42%	12%	30%	11%	29%

* בשמיר המחירים לתושבים כוללים מע"מ.



השוואת סבסוד המערכת על ידי הקיבוץ (אין נתונים מכל הקיבוצים):

מימון המערכת ע"י הקיבוץ	שמיר
1.2 מיליון ₪	שמיר
כ-500,000 ₪	3 קיבוצים
כ-200,000 ₪	3 קיבוצים
אין סבסוד	3 קיבוצים

ההבדלים בסבסוד המערכות נובעים מכמה סיבות:

- הפרש בגובה תשלומי ההורים (בין 10% ל-27%, תלוי בגיל)
- הפרש בגובה תשלומי ההורים שאינם חברים (בין 23% ל-42%, תלוי בגיל)
- בשמיר העבודה היא בתקן מיטבי של מספר הילדים על כל מטפלת



מערכת החינוך הבלתי פורמלי

לעומת מערכת החינוך של הגיל הרך, מערכות החינוך הבלתי פורמלי פועלות בכל קיבוץ בהיקפים שונים ובמתכונות שונה, הן מבחינת מספר הימים והשעות בהן המערכת פועלת, והן מבחינת אופן התשלומים על פעילויות שונות (ארוחות, פעילויות מועצה, פעילויות "מיוחדות" מחוץ לקיבוץ). מסיבה זו השוואת העלויות לקיבוצים אחרים במערכת זו היא מעט בעייתית, ולכן נוספה פה השוואה של האחוז בו מסבסד הקיבוץ את עלות המערכת.

להלן השוואה של תשלומי ההורים באזור :

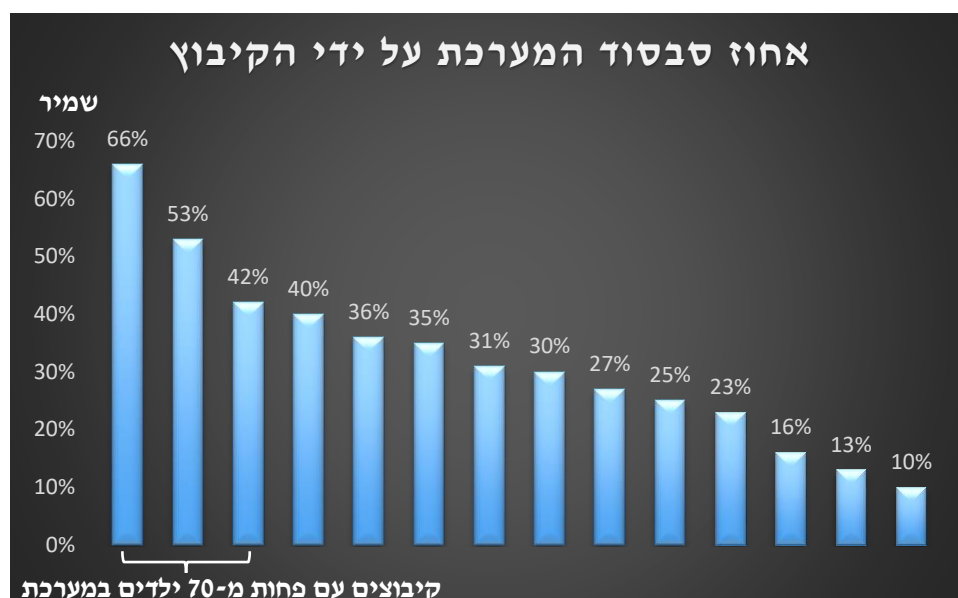
חצב (א'-ב')	שיבולת (ג'-ד')	מנגו (ה'-ו')	נעורים
667 (המחיר כולל ארוחות בבית הילדים)	480	480	278
650	650	650	351
(17)	170	170	73
(2%)	35%	35%	26%

הערה : בחלק מהקיבוצים יש גבייה נוספת של 200 ₪ בחודשים יולי-אוגוסט

השוואת **סכום** סבסוד המערכת על ידי הקיבוץ (ממוצע - 260,000 ₪) :

מימון המערכת ע"י הקיבוץ	שמיר
1.5 מיליון ₪	4 קיבוצים
400,000-500,000 ₪	7 קיבוצים
200,000-300,000 ₪	5 קיבוצים
100,000-200,000 ₪	קיבוץ אחד
50,000 ₪	

השוואת **אחוז** סבסוד המערכת על ידי הקיבוץ (אין נתונים מכל הקיבוצים) :



סיכום הנתונים

1) עלות הפעלת מערכות החינוך בשמיר עלתה משמעותית בשנים האחרונות.



קיבוץ שמיר

- (2) רוב העליה בעלויות הייתה מתוך תקציב הקהילה, ורק חלק קטן הוחל על ההורים.
- (3) תשלומי ההורים בשמיר הם הנמוכים ביותר בכל קיבוצי האזור.
- (4) סכום סבסוד מערכות החינוך בשמיר גבוה בפער גדול מיתר הקיבוצים.
- (5) אחוז סבסוד מערכת החינוך הבלתי פורמלי גבוה בהרבה מבשאר הקיבוצים.

לדיון והחלטה

- (1) החלטה עקרונית על "קיבוע" אחוז הסבסוד לכל "בית" אותו משלם הקיבוץ, כך ששאר התשלומים ישולמו על ידי ההורים (ומקורות חיצוניים, כדוגמת משרד החינוך).
- (2) החלטה על אחוז הסבסוד בעבור כל "בית", על פי הפירוט הבא:

הגיל הרך

ממוצע אזור	תוספת	מעודכן	עלות היום (₪)	אחוז סבסוד מוצע	אחוז סבסוד כיום	
3,235	261	3,194	2,933	50%	54%	בית תינוקות
2,989	213	2,859	2,646	40%	45%	זית
2,825	370	2,592	2,222	40%	49%	גפן
1,594	126	1,559	1,433	20%	25%	רימון

הבלתי פורמלי (מתכונות תלתונים)

תוספת	מעודכן	עלות היום (₪)	אחוז סבסוד מוצע	אחוז סבסוד כיום	
173	840	667	55%	64%	חצב (א'-ג')
235	715	480	55%	70%	מנגו (ד'-ו')
69	347	278	55%	64%	נעורים (ז'-י"ב)

הערות:

- (1) המשמעות של אישור שני הסעיפים תקבע מנגנון עדכון אוטומטי של תשלומי ההורים, שיתבצע מדי קיץ לקראת שנת הלימודים העוקבת.
- (2) כל שנה עם חישוב העדכון הנ"ל, יעודכנו ההורים בהתאם.
- (3) קביעת אחוז הסבסוד בעבור כל בית תיקח בחשבון את המצב הנוכחי לעומת המצב הרצוי, ועם זאת עם ניסיון שלא להעלות את הסכום שמשולם על ידי ההורים באופן דרסטי.
- (4) סביר מאוד להניח שההעלאות הנ"ל יגרמו לכך שיותר משפחות יהיו זכאיות להחזרים מהקיבוץ בגין רשתות ביטחון.



קִיבוץ שָׁמִיר

נספח – השפעת עלויות ביחס לאחוז סבסוד

הגיל הרך

תוספת (ש)	אחוז	תוספת (ש)	אחוז	תוספת (ש)	אחוז מוצע	אחוז סבסוד כיום	
580	45%	421	47.5%	261	50%	54%	בית תינוקות
433	35%	323	37.5%	213	40%	45%	זית
586	35%	478	37.5%	370	40%	49%	גפן
251	15%	189	17.5%	126	20%	25%	רימון

הבלתי פורמלי (מתכונת תלתונים)

תוספת (ש)	אחוז	תוספת (ש)	אחוז	תוספת (ש)	אחוז מוצע	אחוז סבסוד כיום	
267	50%	220	52.5%	173	55%	64%	חצב (א'-ג')
314	50%	274	52.5%	235	55%	70%	מנגו (ד'-ו')
107	50%	88	52.5%	69	55%	64%	נעורים (ז'-י"ב)